

Agosto 2017

## **Poda alternativa: análisis de costo y conveniencia**

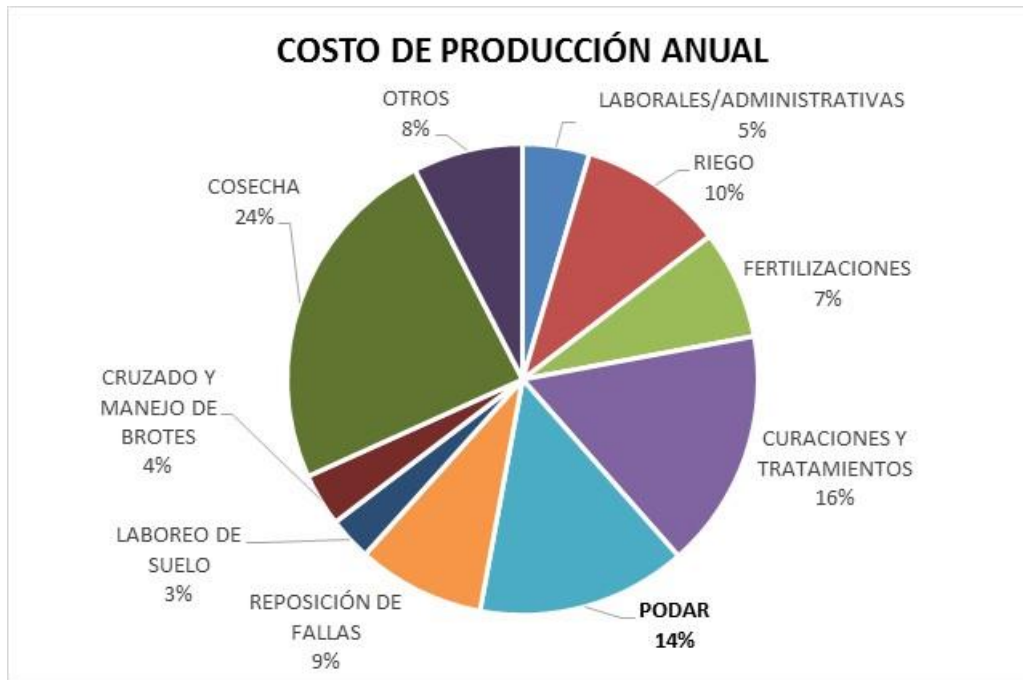
El siguiente informe analiza el costo asociado a los sistemas más novedosos y alternativos a la poda tradicional, conocidos como poda de caja o box pruning y poda mínima.

El objetivo es comparar las diferentes alternativas de poda en la búsqueda de una mejor competitividad del sector.

Dada la actual situación del sector vitivinícola en la cual los productores se enfrentan a costos crecientes y márgenes de rentabilidad negativos o cercanos al punto de equilibrio, la búsqueda permanente de modernización en las etapas del ciclo productivo es una forma de mejorar la productividad y el rendimiento, a la vez de disminuir los costos, de forma que la ecuación económica del productor mejore.

Una de las actividades que pueden mejorarse y eficientizarse es la poda, una labor relativamente importante en la estructura de costos del productor vitivinícola y una de las principales del ciclo productivo, ya que en su realización se define la estrategia de producción anual. De una buena acción de poda depende el rendimiento y la sanidad de la planta el año siguiente. Planificar el sistema de poda marcará el rendimiento y salubridad de la planta en las próximas temporadas.

Teniendo en cuenta las labores tradicionales, la poda (y atado) representan un 14% de los costos totales de producción vitícola. La estimación del costo de las labores de poda es un dato esencial para inferir el costeo de toda la actividad productiva.



Fuente: elaboración propia

En la forma tradicional, se calcula que para el ciclo 2017 el **costo total por hectárea** de las labores de poda y atado asciende a **\$11.600**.

Dentro de los beneficios de la modernización del viñedo, la alternativa de otros sistemas de poda permite la mecanización de las labores con un menor uso de mano de obra, que repercute en una tarea más eficiente al realizarse en un menor tiempo, a la vez que mejora la productividad de la vid.

Existen dos alternativas a la poda tradicional:

- Poda mecánica (box pruning), que consiste en recortar la canopia como una caja.
- Poda mínima (minimal pruning), donde no se interviene o la intervención en la planta es mínima, sólo para despejar el interfilar para el paso de la maquinaria.

En ambas alternativas se incrementa considerablemente la cantidad de yemas, lo que incrementa el número de racimos y la producción entre un 70%-150% (según fuentes internacionales). Se reduce el vigor de las plantas: menor largo de brote, entrenudos cortos, hojas de menor tamaño y detención de crecimiento del brote antes, permitiendo

la *auto-regulación* de la planta. Además en estos sistemas no es necesario el atado de brotes.

Es importante mencionar, sin embargo, que para efectuar estos sistemas alternativos de poda es un requisito contar con la posibilidad de mecanizar también la cosecha; es decir, adecuar y modernizar el viñedo para que las maquinarias puedan trabajar. Para lo cual, también es necesario contar con un sistema de conducción en espaldero, apto para estas labores de poda.

### ESQUEMA DE MODERNIZACIÓN DEL VIÑEDO:



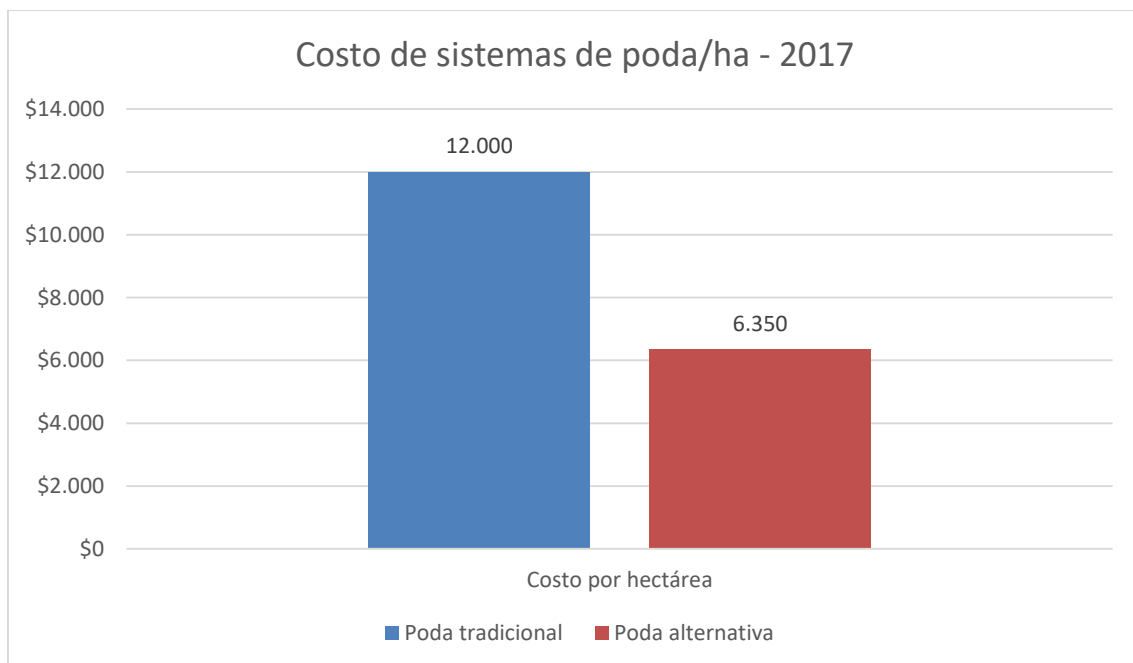
Fuente: equipo técnico de servicios cooperativos vitivinícolas – Fecovita

Los costos asociados a estas labores vienen dados por el servicio de alquiler de la maquinaria. Hay empresas de servicios que ofrecen la ejecución de las labores, cobrando un canon de alquiler que incluye insumos (combustible) y mano de obra (maquinista). Para la temporada 2017, este servicio se estimó en \$ 1.500 + IVA por hectárea. Además se deben contemplar dos jornales/ha para tareas de repaso de poda y labor manual necesaria en aquellos sitios de la planta en donde la maquinaria no logre llegar.

Se ha contemplado, además, un 15% más en fertilización y labores asociadas al riego, ya que estos sistemas suelen demandar una mayor utilización de los mismos.

Teniendo en cuenta estos factores y analizando el caso de un productor de uva común, propietario de 15 hectáreas, el costo de los sistemas de **poda alternativos** es de **\$6.350 por hectárea**. Este número representó un aumento del 23% interanual, es decir, respecto de los costos de poda alternativa de 2016.

### Comparación de sistemas



Comparado con el método de poda tradicional, estos métodos de poda mínima o de "caja" **reducen sustancialmente los costos en casi un 50%**. Mientras que una

hectárea en la poda tradicional cuesta cerca de \$12.000, la poda alternativa alcanza los \$ 6.350. **Se aprecia un ahorro de \$ 5.650 por hectárea utilizando los métodos alternativos.**

La cantidad de jornales se reduce notoriamente. Es oportuno aclarar que se contemplan los costos laborales con aportes y el costo de oportunidad del propietario por atender, gestionar y controlar estas tareas, al igual que en el cálculo de poda tradicional.

Teniendo en cuenta el tamaño de finca considerado -15 hectáreas-, el costo total por labores de poda alternativas ascendería a \$ 95.000 (versus los casi \$ 174.500 en el caso de poda tradicional). Para este tamaño de finca, el ahorro total asciende a \$ 79.500.

Al analizar la composición de los costos totales del ciclo productivo vitivinícola, según estimaciones propias del Observatorio de ACOVI, **el uso de los sistemas alternativos de poda reduciría un 8% los costos de producción, que a julio promediaron \$1.238.000, incluyendo el laboreo de poda tradicional.**<sup>1</sup>

Si bien se ha apreciado que se reducen sustancialmente los costos asociados a la labor de poda utilizando sistemas alternativos, como mencionamos anteriormente, para poder aplicarlos es necesario adaptar el viñedo y ejecutar un proceso de implantación y modernización del mismo en caso de ser necesario.

Según estimaciones propias, este **proceso de adecuación y modernización del viñedo rondaría en promedio los \$140.000 por hectárea.** Con un cálculo simple, se infiere que para una finca de 15 hectáreas, **los recursos que se ahorran en un ciclo por podar con métodos alternativos, pueden ser utilizados para pagar más del 50% del monto de inversión necesario para reconvertir.**

Algunos factores a tener en cuenta además son<sup>2</sup>:

- Distancia entre hileras (mínimo 2.5 m para que la maquinaria pueda ingresar).
- Variedades (se adaptan mejor Cabernet Sauvignon, Chardonnay, Syrah y no se recomienda para Merlot y Sauvignon Blanc).

---

<sup>1</sup> Costo total de producción anual por la explotación de una finca de 15 hectáreas, sin amortizaciones ni impuestos.

<sup>2</sup> Se agradecen los aportes del equipo de técnicos de servicios cooperativos de Fecovita.

- Estos sistemas requieren mayor requerimiento hídrico.
- Las podas alternativas se presentan como una herramienta ante el cambio climático: maduración tardía, menor tenor azucarino y mayor acidez.
- Si bien estos sistemas resultan desprolijos a la vista, son una alternativa que reducen los jornales necesarios, por lo cual reduce costos.
- Para poder acceder a esta tecnología necesaria para la poda alternativa, se debe pensar en una inversión inicial que ronda los \$ 500.000 (IVA incluido) adquiriendo maquinaria importada.<sup>3</sup> A esta inversión inicial hay que agregarle el costo del gasoil utilizado en la labor más el maquinista, conceptos que rondan los \$692 y \$ 627 por jornada de 8 horas. Es decir que para una finca como al analizada, de 15 hectáreas, el consumo de combustible y el salario del maquinista para las labores de poda sumarían \$ 5.270.<sup>4</sup> Además se debe tener en cuenta el mantenimiento de la máquina – que ronda los \$ 20.000 anuales y la amortización de la misma.
- Considerando la actual situación del sector en la cual el productor obtiene pérdida por su explotación o una rentabilidad ajustada y la escala del pequeño productor, en la cual a simple vista resulta compleja la adquisición de la maquinaria por su cuenta, es necesario pensar en alguna herramienta financiera que apalanque dicha inversión más la suma de los gastos inherentes a la misma. En este contexto, es necesario promover el uso asociativo de la misma o la contratación de empresas de servicio, que resultan alternativas más viables desde el punto de vista económico y financiero que la adquisición propia de la maquinaria necesaria.

**La vitivinicultura necesita un proceso de mejora continua que le permita al productor una mayor competitividad. Disminuir los costos y eficientizar los recursos como la mano de obra, junto con la aplicación de métodos alternativos como en el caso de la poda, son opciones viables en la búsqueda de una mayor competitividad de todo el sector vitivinícola.**

---

<sup>3</sup> Se ha calculado en función de cotizaciones de pre-podadora importada con los gastos de nacionalización.

<sup>4</sup> Se ha supuesto para estos cálculos que en una jornada la pre-podadora puede pasar por 4 hectáreas, con lo cual en 4 jornadas aproximadamente se logra podar las 15 hectáreas. Los costos incluyen aportes del operario especializado con una antigüedad de más de 3 años.

