

Junio 2018

Los sistemas alternativos de poda pueden ahorrar hasta un 43% respecto de la poda manual

Además, según el estudio comparativo del Observatorio de ACOVI, el costo de podar manualmente aumentó un 25% en un año, principalmente por la actualización de los insumos que se cotizan a valor dólar y de los salarios. La importancia de modernizar los viñedos.

El objetivo del informe es calcular el costo de la labor de poda efectuada en forma tradicional y con alternativas más tecnificadas (como poda de caja y poda mínima). De esta forma se puede inferir qué sistema conviene desde el punto de vista económico para el productor.

Se pretende contar con un costeo que le permita al productor optar por la forma más eficiente al momento de podar, en búsqueda de una mejor competitividad.

PODA MANUAL

La poda es una de las labores principales del ciclo productivo, ya que en la realización de esta actividad básica se define la estrategia de producción anual. De una buena acción de poda depende el rendimiento y la sanidad de la planta el año siguiente. Una poda equilibrada está marcada por una cantidad apropiada de sarmientos maduros y de vigor normal.

La poda y el atado se realizan durante los meses de junio y julio. La estimación del costo de estas labores es un dato esencial para inferir el costeo de toda la actividad productiva. Sirve, además, para determinar dónde y cómo economizar y comparar las labores de distintas campañas.

En el siguiente informe, se realiza una estimación para un caso tipo de pequeño productor propietario de una finca de 10 hectáreas y sin contratista.

Los insumos perciben un 47% de incremento con respecto al 2017.

Costos de poda Junio 2018 y variación respecto al año anterior.

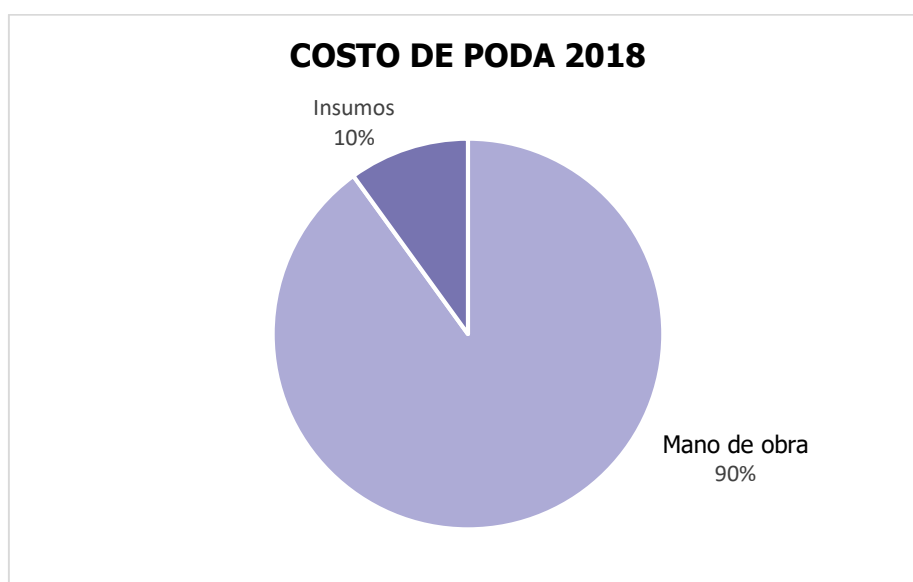
| | Junio 2018 | Var% 17/18 |
|----------------------|------------------|------------|
| Recursos Humanos | \$ 12.764 | 24% |
| Insumos | \$ 1.415 | 47% |
| TOTAL PODA/ha | \$ 14.179 | 25% |

Fuente: Elaboración Propia en base a FECOVITA y SOEVA.

Se calcula que el **costo total por hectárea** de las labores de poda y atado asciende a **\$14.179**. Dada la superficie total y el marco de plantación, se supone que hay 44 hileras por hectárea, por lo cual el costo **por hilera** sería de **\$322**.

Como la mayoría de las actividades que forman parte del proceso de producción del viticultor, esta es una labor mano de obra intensiva. Se observa que si bien se requieren algunos insumos para su ejecución (viñata plástica¹, tijera y tijerón, etc.) el protagonista resulta ser el obrero de viña, alcanzando **la participación de la mano de obra en el costo total por poda el 90%**. Es oportuno aclarar que se contemplan los costos laborales con aportes y el costo de oportunidad del propietario por atender, gestionar y controlar estas tareas.

Costo de poda. Participación por actividad. Junio 2018.



Fuente: Elaboración propia.

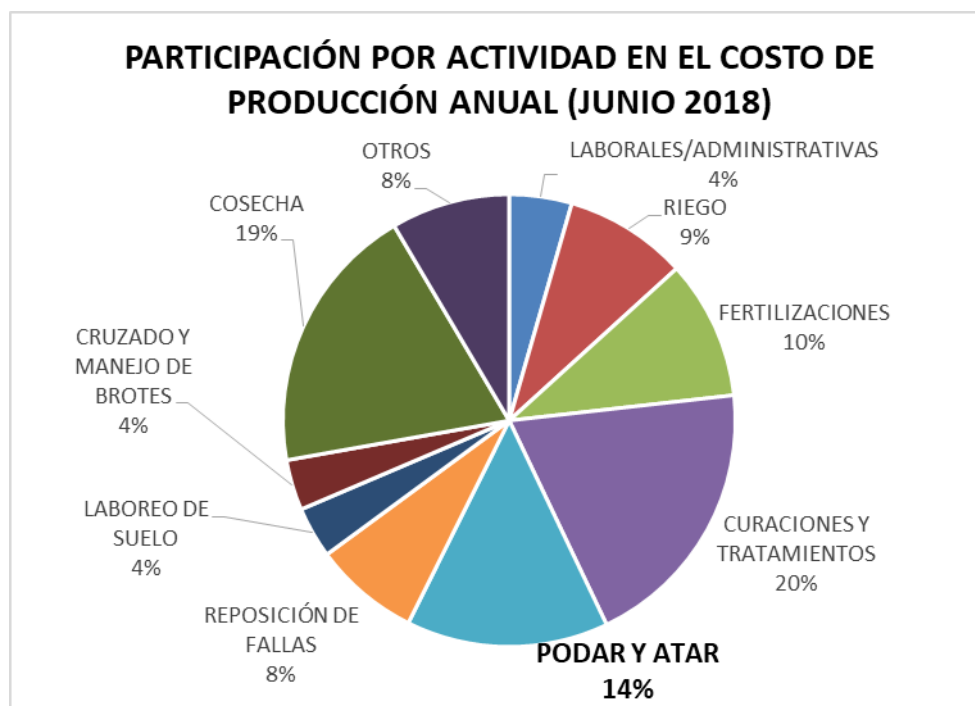
¹ La cantidad requerida por hectárea varía dependiendo de la cantidad de cargadores y de la longitud de cinta que se utilice en cada atadura. En este estudio se ha considerado 2,5 rollos por hectárea.

En esta estimación no se consideran las labores de pre-poda, sino que se analiza el caso de un laboreo tradicional. Teniendo en cuenta el tamaño de finca considerado, el costo total en poda y atado es de \$141.790.

En comparación con el año 2017, el costo de estas tareas se ha **incrementado en un 25%**, movido **principalmente por la actualización de los insumos que se cotizan a valor dólar y por la actualización de los salarios** por convenio para el caso de empleados de viña². Las actividades de poda y atado el año pasado le demandaron al productor recursos por \$11.335 por hectárea (\$113.350 para una finca de 10 hectáreas).

Al analizar la composición de los costos totales del ciclo productivo vitivinícola – según estimaciones propias del Observatorio de ACOVI– se detecta que estas actividades representan el 14% del costo total (sin amortizaciones y sin impuestos), que según datos actualizados a Junio de 2018, ascendería a \$99.580 anuales por hectárea. Es decir, que el costo anual de producción de una finca de 10 hectáreas de uva para vinificar alcanzaría los \$995.800.

Costo de producción anual. Participación por actividad. Junio 2018.



² En base a escala salarial publicada por SOEVA correspondiente a Marzo-Julio 2017 y Marzo-Julio 2018.

Fuente: Elaboración Propia.

PODA ALTERNATIVA

La búsqueda permanente de modernización en las etapas del ciclo productivo es una necesidad frente al complejo panorama que el productor hoy enfrenta, con costos crecientes y márgenes de rentabilidad acotados. Analizar sistemas alternativos y con mayor grado de tecnificación para incorporar mejoras en el proceso productivo es una forma de mejorar la productividad y el rendimiento, a la vez de disminuir los costos, de forma que la ecuación económica del productor mejore.

Una de las actividades que pueden mejorarse y eficientizarse es la poda, una labor relativamente importante en la estructura de costos del productor vitivinícola como se pudo observar precedentemente. Planificar el sistema de poda marcará el rendimiento y salubridad de la planta en las próximas temporadas.

Dentro de los beneficios de la modernización del viñedo, la alternativa de otros sistemas de poda permite la mecanización de las labores con un menor uso de mano de obra, que repercute en una tarea más eficiente al realizarse en un menor tiempo, a la vez que mejora la productividad de la vid.

Existen dos alternativas a la poda tradicional:

- Poda mecánica (box pruning), que consiste en recortar la canopia como una caja.
- Poda mínima (minimal pruning), donde no se interviene o la intervención en la planta es mínima, sólo para despejar el interfilas para el paso de la maquinaria.

En ambas alternativas se incrementa considerablemente la cantidad de yemas, lo que incrementa el número de racimos y la producción entre un 70%-150% (según fuentes internacionales). Se reduce el vigor de las plantas³: menor largo de brote, entrenudos cortos, hojas de menor tamaño y detención de crecimiento del brote antes, permitiendo la *auto-regulación* de la planta. Además en estos sistemas no es necesario el atado de brotes.

³ Si bien la vida útil de la planta puede verse afectada debido al esfuerzo que soporta por el incremento en la cantidad de yemas, existe evidencia de viñedos trabajados bajo este sistema desde hace más de 10 años que no muestran bajas en la producción, con lo cual en el presente estudio no se considera este factor dentro de los costos de la poda mecanizada.

Es importante mencionar, sin embargo, que **para efectuar estos sistemas alternativos de poda es un requisito contar con la posibilidad de mecanizar también la cosecha**; es decir, adecuar y modernizar el viñedo para que las maquinarias puedan trabajar. Para lo cual, también es necesario contar con un **sistema de conducción en espaldero, apto para estas labores de poda**.

ESQUEMA DE MODERNIZACIÓN DEL VIÑEDO:



Fuente: Servicios Cooperativos Vitivinícolas

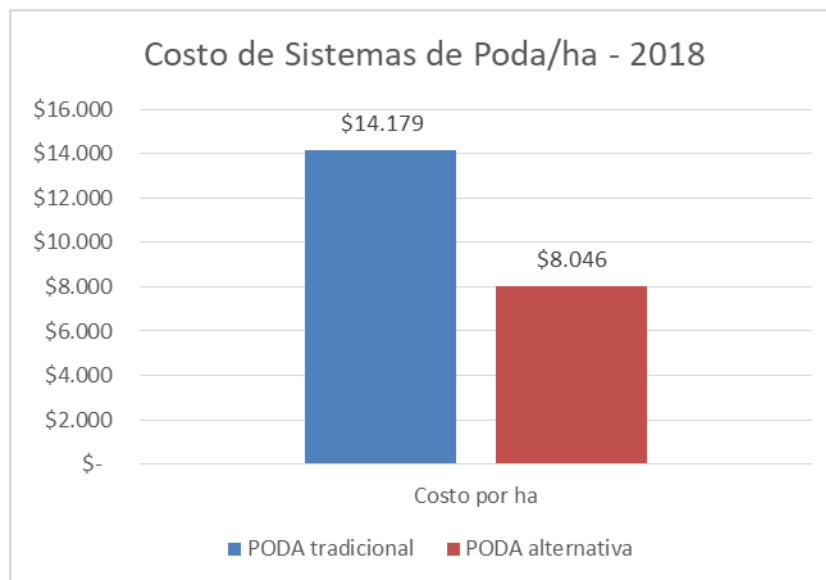
Los costos asociados a estas labores vienen dados por el servicio de alquiler de la maquinaria. Hay empresas de servicios que ofrecen la ejecución de las labores, cobrando un canon de alquiler que incluye insumos (combustible) y mano de obra (maquinista).

Para la temporada 2018, este servicio se estima en \$1.650 + IVA por hectárea. Además se deben contemplar dos jornales/ha para tareas de repaso de poda y labor manual necesaria en aquellos sitios de la planta en donde la maquinaria no logre llegar.

Se ha contemplado, además, un 15% más en fertilización y labores asociadas al riego, ya que estos sistemas suelen demandar una mayor utilización de los mismos.

Teniendo en cuenta estos factores y analizando el caso de un productor de uva común, propietario de 10 hectáreas, el costo de los sistemas de **poda alternativos** es de **\$8.045 por hectárea**. Este servicio se ha incrementado un 28% respecto del 2017.

Comparación de sistemas.



Fuente: Elaboración propia.

Comparado con el método de poda tradicional, estos métodos de poda mínima o de "caja" **reducen los costos en un 43%. Se aprecia un ahorro importante de \$6.134 por hectárea utilizando los métodos alternativos.**

La cantidad de jornales se reduce notoriamente. Es oportuno aclarar que se contemplan los costos laborales con aportes y el costo de oportunidad del propietario por atender, gestionar y controlar estas tareas, al igual que en el cálculo de poda tradicional.

Teniendo en cuenta el tamaño de finca considerado -10 hectáreas-, el costo total por labores de poda alternativos ascendería a \$80.456.

De esta forma, **el uso de los sistemas alternativos de poda reduciría un 6% los costos de producción, que a junio promediaron \$995.800, incluyendo el laboreo de poda tradicional.**⁴

Si bien se aprecia una sustancial reducción en los costos de poda utilizando sistemas alternativos, como mencionamos anteriormente, se requiere adaptar el viñedo y ejecutar un proceso de implantación y modernización del mismo en caso de ser necesario.

Según estimaciones propias, este **proceso de adecuación y modernización del viñedo rondaría en promedio los \$219.000 por hectárea.** Con un cálculo simple, se infiere que para una finca de 10 hectáreas, **los recursos que se ahorran en un ciclo por podar con métodos alternativos, pueden ser utilizados para pagar el 30% del monto de inversión necesario para reconvertir una hectárea.**

Algunos factores a tener en cuenta además para el uso de sistemas alternativos de poda son⁵:

- Distancia entre hileras (mínimo 2.5 m para que la maquinaria pueda ingresar).
- Variedades (se adaptan mejor Cabernet Sauvignon, Chardonnay, Syrah y no se recomienda para Merlot y Sauvignon Blanc).
- Estos sistemas requieren mayor requerimiento hídrico.
- Las podas alternativas se presentan como una herramienta ante el cambio climático: maduración tardía, menor tenor azucarino y mayor acidez.
- Si bien estos sistemas resultan desprolijos a la vista, son una alternativa que reducen los jornales necesarios, por lo cual reduce costos.
- Para poder acceder a esta tecnología necesaria para la poda alternativa, se debe pensar en una inversión inicial que ronda los \$753.000 (IVA incluido) adquiriendo maquinaria importada.⁶ A esta inversión inicial hay que agregarle el costo del gasoil utilizado en la labor más el maquinista, conceptos que rondan los \$958 y \$744 por jornada de 8 horas, respectivamente. Es decir que para una finca como la analizada, de 10 hectáreas, el consumo de combustible y el salario del

⁴ Costo total de producción anual por la explotación de una finca de 10 hectáreas, sin amortizaciones ni impuestos.

⁵ Se agradecen los aportes del equipo de técnicos de servicios cooperativos de Fecovita.

⁶ Se ha calculado en función de cotizaciones de pre-podadora importada con los gastos de nacionalización.

maquinista para las labores de poda sumarían \$4.257.⁷ Además se debe tener en cuenta el mantenimiento de la máquina – que ronda los \$32.600 anuales y la amortización de la misma.

Es dificultoso para un productor de pequeña y mediana escala la adquisición de estas maquinarias por su cuenta. En este contexto, **el uso asociativo de las mismas y la contratación de empresas de servicio** resultan alternativas más convenientes desde el punto de vista económico y financiero para los productores.

La vitivinicultura necesita un proceso de mejora continua que le permita al productor una mayor competitividad. Disminuir los costos y eficientizar los recursos como la mano de obra, junto con la aplicación de métodos alternativos como en el caso de la poda, son opciones viables para mejorar la situación del sector vitivinícola.

⁷ Se ha supuesto para estos cálculos que en una jornada la pre-podadora puede pasar por 4 hectáreas, con lo cual en 2,5 jornadas aproximadamente se logra podar las 10 hectáreas. Los costos incluyen aportes del operario especializado con una antigüedad de más de 3 años.